

胜利油田玉山物业管理有限公司文件

胜利玉山发〔2024〕1号

关于印发《胜利油田玉山物业管理有限公司 2024年安全生产工作要点》的通知

各事业部、分公司、子公司、项目部，机关各部门：

现将《胜利油田玉山物业管理有限公司2024年安全生产工作要点》印发给你们，请各单位认真宣贯落实。

胜利油田玉山物业管理有限公司

2024年1月19日



胜利油田玉山物业管理有限公司

2024 年安全生产工作要点

一、指导思想

牢固树立和践行“发展决不能以牺牲安全为代价”的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，按照“谁主管、谁负责”“三个必须管”的原则和“横向到边、纵向到底”的要求，健全完善安全管理、监督、督查、考核体系，全面落实各级安全管理责任，加强安全教育培训，细化、实化安全措施，深化风险分级管控与隐患排查治理，强化现场安全管理，保障职工的安全与健康，确保全年安全目标的实现。

二、工作目标

不发生各类生产安全事故；从业人员(含承包商)事故死亡人数为零；从业人员(含承包商)事故重伤人数为零；单位安全管理人员、特种作业人员培训取证率 100%；从业人员安全教育率 100%；特种设备注册登记率和定期检验（或自行检测）率均达到 100%；杜绝急性职业病危害事故的发生；职业危害警示标识设置率、劳动防护用品配备及检验率 100%；工程承包商资质符合率 100%；确保年度安全投入足额保障。

三、重点工作及措施

（一）深化安全管理体系建设

1. 持续落实安全管理责任。一是定期召开安全会议，领导每季度组织召开安全生产委员会会议，通报安全工作情况、分析存在的问题、原因及改进措施，解决公司安全管理中的重点、难点问题。同时，在公司生产例会上对阶段安全重点工作安排部署。二是做好公司安全责任清单的修订工作，明确公司各级、各部门（单位）及全员岗位安全责任定位，真正将安全责任准确分解到每个岗位。以安全生产责任清单制管理为抓手，建立统一组织、分层负责的规范化监管模式，细化落实公司领导责任和机关部门监管责任及单位主体责任，推动安全生产责任落实和防范化解风险。三是各单位落实安全主体责任，健全各级安全机构设置，配强安全工作力量，配备相关专业人员，各级主要负责人要带头细化安全生产工作措施，带头落实岗位安全生产责任，以上率下推进安全生产管理体系与生产服务管理深度融合，为年度生产经营目标和安全生产工作目标的实现提供人力、物力和财力等资源支持。公司机关监督指导基层建立健全安全生产组织和运行机制，确保岗位操作规范、风险管控到位、应急处置得当。

2. 修订完善安全生产制度。一是组织梳理适用制度清单、标准清单、操作规程清单，促进管理体系与生产经营深度融合。及时将清单中的法律法规、规章规范、制度标准录入在公司安全环保信息平台“政策文件”中，方便各单位进行深入学习并落实。

二是抓好管理制度融合和操作规程修编，推动国家新制度、新标准的承接、融合、修订，全面梳理公司现行安全生产相关制度，确定需要修订完善的规章制度。加强制度宣贯，组织各单位利用各种方式加大法律法规、规章规范、制度标准的学习，强化贯彻执行，做到人人熟悉制度、执行制度，确保依法合规。

（二）加强安全生产管理和技能培训

1.持续开展安全生产教育培训。一是严格落实安全管理人员、特种作业人员、特种设备作业人员持证上岗制度，新员工和转岗员工做到先培训后上岗。探索培训的有效方式，重点对高风险作业、外部市场、岗位调整等人员加强培训。二是做实全员安全培训，结合集体学习、岗位练兵、技术比武等活动，每季度组织全体从业人员开展安全培训，培训内容涵盖安全生产新形势、新要求、基础理论、基础知识、岗位安全操作等，确保全年从业人员培训内容和时长满足国家、地方政府要求。各级领导干部要充分发挥示范引领作用，带头开展集中培训，适当增加实操培训环节比重，确保学员完全具备岗位需要理论和实操技能要求。三是做好专项安全培训教育，针对承包商、特种设备、用电安全等专业领域开展专项培训，强化管理人员、岗位员工、承包商人员培训项目、内容的针对性，增强培训项目的覆盖面，切实取得实效。公司各业务部门落实“管业务管培训”的主责作用，按业务类别搭建纵向链条，形成横向部门联动、纵向业务驱动的基层岗位培

训和基本功训练运行机制，持续提升基层员工队伍基本素质。四是建立宣传教育课件库，组织各单位人员收集、制作安全环保多媒体课件，经过分类梳理后下发至各单位自行选择课件组织学习。

2. 积极推进安全文化建设。一是宣贯安全管理文化理念。坚持“安全生产是红线”的理念，依托“复工复产第一课”“安全生产月”等活动，开展文化建设工作，切实增强安全管理意识，营造浓厚的安全文化氛围。继续围绕“安全生产月”“六·五环境日”等活动，组织现场安全咨询、应急处置、医疗救护、事故案例警示教育等现场活动，提示、警醒员工重视安全、践行环保、注重质量，促进安全生产理念入脑入心。二是打造安全示范班站、岗位，以先进典型引领推动安全生产文化建设，积极开展特种设备、安全责任落实等安全管理示范班站及安全示范岗位的创建工作，组织开展经验交流，促进各单位安全管理水平整体提升。

（三）强化安全生产监督考核

1. 加大安全监督检查力度。一是健全完善安全督查机制，按照“专业化督查+专项化检查”模式，形成两级安全督查工作的管理格局，通过现场督导检查、座谈沟通帮扶、基础资料分析指导等方式，进一步实现日常管理、阶段工作、重点任务各环节安全目标任务的有序推进。二是继续采取“四不两直”等方式开展督查，重点突出对重要风险部位、重大工程施工、重点安全环节及安全环保职责落实情况的督导检查，推行督查问题通报曝光，

健全安全检查问题数据库，加强问题分类统计分析，剖析问题深层次原因，追溯管理短板并进行整改，促进管理能力提升。三是基层单位要强化自查自改，每月剖析原因并及时跟进处理，努力消除作业环节“低老坏”“三违”等问题。2024年，公司将组织开展用电、雨季汛期、特种设备等专项检查。

2.严格落实安全考核体系。一是优化安全环保考核办法，调整优化结果性、过程性考核指标，修订完善公司安全、环保风险管控考核细则，加大对事故隐患不符合项的扣罚力度。同时，坚持问题导向、关口前移。健全完善基层单位的安全考核标准和细则，建立公司《安全环保违章行为清单》，将直接作业环节、承包商、隐患排查治理、特种设备等重点内容纳入清单，突出管理和现场有效融合，引导基层单位加强全过程安全管理。二是充分发挥考核“指挥棒”作用，持续推进安全督查工作规范运行。切实将安全考核结果与单位及员工的绩效奖惩、评先树优挂钩。

（四）加强重点环节安全监管

1.健全完善基础资料管理标准。一是提升资料基础管理标准。结合地方政府部门要求，修订完善资料基础管理档案目录，加强各级业务人员培训学习，引导各层级建立健全标准完备的资料档案。同时，重视公司安全环保信息平台的建设，实现安全基础资料的信息实时共享。二是加强设备设施基础管理。全面核实设备现状、数量，完善设备管理台账，利用信息化手段，逐台建立电

子档案，做到现状、维修、报废等资料齐全完善；严格落实设备安全操作规程，认真做好设备管理，进一步促进设备本质安全化。

2.扎实推进“双重预防机制”建设。一是建立“双重预防机制”体系，在东营经济开发区分公司特种设备“双重预防机制”建设的基础上，编制公司风险分级管控清单和隐患清单建立工作，完成公司“双重预防机制”建设。同时，每季度开展一次风险识别工作，分类分级落实风险管控措施和责任人。二是强化隐患排查治理工作，各单位要全面落实单位安全主体责任，突出公共设施、特种设备、消防、承包商、直接作业环节、危险化学品、应急管理安全重点环节，每季度开展一次全面隐患排查治理，形成台账。对于事业部级、班组级隐患，要及时制定方案，明确责任人及时整治。对于一时整改不了的，要按照隐患整改“六落实”要求，制定管控方案和防护措施，确保风险隐患归零，并将隐患报送公司业务主管部门，由业务主管部门向公司安全生产委员会汇报。

3.强化电梯安全管理。加强电梯维保质量监管、日常巡视，每季度开展维保服务质量评价，加大对服务质量及特殊性问题的监管，约谈维保单位、考核维保质量、处罚违约行为；加强电梯维修监控，在保证电梯配件质量和日常运行安全前提下，适时组织常用配件框架招标工作，进一步减少电梯日常维修性费用支出；加强电梯年度检验、自行检测工作监督，确保检验及时、检验到

位；继续加强电梯智能管理系统等高科技手段运用，全面提升电梯日常运行监控效果。做实电梯安全风险日管控、周排查、月调度管理制度的落实，防范突发事件的发生。

4.做实公共设备设施管理。全面加强照明设施、配电箱柜、小区道闸用电安全管理，突出查改配电设施、线路、警示等方面存在的问题，确保设施本质化安全；加强健身器材等公共娱乐设施安全管理，定期巡查，及时防护；加强泵类设备设施管理，严格执行涉硫场所安全管理规定，坚决杜绝无资质维修、超范围作业，确保雨污排泵类设施安全运行；加强绿篱机、割灌机等机具设备的安全管理，要从生产岗位抓起，从基础工作做起，抓好岗位操作规程、维护保养、回场检查等基本制度的落实，确保操作人员熟练掌握设备操作技能，消除习惯性违反操作规程的行为，确保安全操作设备。

5.扎实推进消防安全管理。一是要真正落实消防安全制度和操作规程，确保消防设施要处于完好状态，各类消防通道要保持畅通。加强消防设施维护保养监管和消防器材管理，切实保障维保质量及消防设施完好，充分发挥消防自动监控系统作用；加强消防管理政策宣传，提升全员消防安全意识，创新消防宣传培训形式；加大消防安全隐患排查治理，特别关注消防通道占用、消防设施损坏、人员密集场所等重点事项及区域，消除各类消防隐患。二是强化重点区域、部位消防安全风险防控。对楼道杂物、

私搭乱建等占用消防通道行为强化治理，及时消除电动自行车充电火灾隐患，通过加大宣传力度提高居民安全意识。

6.强化高风险作业管理和承包安全监管。一是强化高风险作业管理，严格临时用电、动火作业、高处作业、有毒有害工作场所等作业许可证的办理和审批，明晰业务部门、主体单位和施工方责任。业务主管部门对施工条件进行现场确认，逐项检查落实，推行作业现场建设方、施工方“双监护”。二是做好承包商安全监管。将承包商安全管理纳入公司的“一体化”管理中，做到安全环保工作同布置、同检查、同考核。各单位要落实承包商管理主体责任，开展承包商安全专项整治，从严实施承包商安全环保监管，加强承包商施工现场监督检查和问题整改。

7.强化交通安全管理。一是加强交通安全教育。车辆管理单位负责组织、督促驾驶员学习交通安全知识，要每月开展驾驶员交通安全知识培训，各单位每季度组织私家车驾驶人的交通安全宣传、教育。节假日前，组织公务用车和私家车驾驶人进行安全出行告知。二是强化企内车辆管理，严格落实企内车辆安全管理的要求，认真执行《企内车辆准驾证》制度，严格审核并组织驾驶员考试取证。加强车辆安全管理，配齐配优安全配置、安全附件，确保车辆本质安全。建立日常维修保养记录，每天对企内车辆的刹车、灯光、轮胎、电瓶等进行检查，发现问题及时维修，确保企内车辆性能完好，严禁带病行驶。

8.持续做好应急管理工作。要扎实做好应急方案衔接与演练工作。各单位要针对机构、人员调整及时修订完善各级应急处置预案、方案，做到有序准备、科学应急；按照培训“全覆盖”、演练“全层次”的原则，加强洪涝灾害、电梯困人、火灾逃生、高风险作业等科目的应急演练，稳步提升应急处置能力。要做好应急物资管理，落实专责管理、定点置放、定期维护，健全完善统计台账，按期盘点实物，及时掌握应急物资消补情况，积极发挥应急物资的作用。同时，探索分区域建立应急物资库的机制，由公司统一采购配置、基层进行管理，避免应急物资重复采购或配备不足的问题。

9.做好职业健康工作。一是扎实做好职业健康管理。认真梳理，健全台账，以人为本，认真做好特殊工种健康查体工作。二是强化劳动防护工作。及时配足配齐个体劳动防护用品；强化监管，定期检测，认真管好用好绝缘靴和绝缘手套、有毒有害气体检测仪、正压式空气呼吸器等特殊劳动防护用品，全力维护员工身心健康。